

Постановка системы управления запасами производственного предприятия на примере ОАО «Инмарко»

Левкин Г.Г., Чуклеева В.Г.

Аннотация

В работе изучены проблемы логистики запасов производственного предприятия ОАО «Инмарко». При исследовании использованы методы математической статистики и экономического анализа, а именно сбор и группировка статистических данных, метод ABC и XYZ-анализа. Полученные результаты помогут улучшить финансовые показатели деятельности предприятия и повысить эффективность работы.

В современной рыночной экономике повышение эффективности управления материальными запасами достигается за счет внедрения логистической концепции. Эта концепция предусматривает интегрированный подход к управлению запасами в границах логистической системы, а также определение оптимальной величины запасов материальных ресурсов на основе прогнозных оценок их потребности [2].

При постановке системы эффективного управления запасами на предприятии необходимо в первую очередь сопоставить положительные и отрицательные стороны наличия запасов. Установить компромисс между рисками и затратами или ликвидностью и оборачиваемостью запасов [1].

Основная цель работы - исследование системы управления материальными запасами на ОАО «Инмарко» и ее совершенствование.

Для достижения поставленной цели были определены следующие задачи:

1. Определить логистическую структуру предприятия, включающую в себя потоки сырья и материалов, информационные, реверсивные потоки и материальные запасы для изучения логистического процесса на ОАО «Инмарко».

2. Определить методы управления запасами для предприятия исследуемого профиля деятельности.

3. Провести ABC и XYZ-анализ, составить матрицу и разработать рекомендации по результатам исследований для отдела закупок.

Объектом исследования служило ОАО «Инмарко». Предметом исследования явилась система управления запасами сырья и вспомогательных материалов, используемых в производстве готовой продукции (мороженого). Исходными данными послужили данные бухгалтерской отчетности, отражающие фактический расход в производство сырья и материалов за 2004 год (поквартально).

Методы исследования: методы математической статистики и экономического анализа, а именно сбор и группировка статистических данных, метод ABC и XYZ-анализа [3].

Исследования показали, что логистический процесс на ОАО «Инмарко» весьма сложен, поскольку требует полной согласованности функций снабжения запасами, производства и распределения готовой продукции (рис.). На момент исследования для планирования доставки материалов и сырья использовалась система «Точно в срок» (материалы и сырье доставляются небольшими партиями непосредственно к моменту потребления).

При анализе номенклатуры запасов определено, что весь ассортимент запасов делится на 2 большие группы - «Сырье» и «Вспомогательные материалы». В основе такой классификации лежит функциональное назначение позиций ассортимента, а также разные единицы измерения и различные требования к условиям и срокам хранения.

На основе анализа номенклатуры запасов можно отметить, что в ОАО «Инмарко» номенклатура сырья и вспомогательных материалов составлена довольно точно, она отражает объективную значимость позиций запасов для производства мороженого.

В ходе исследований выявлено, что группу А составляют позиции группы «Сырье», входящие в состав большинства рецептур смесей для мороженого. По группе «Вспомогательные материалы» – основные виды вспомогательных материалов.

В группу В входят сырье и материалы средней значимости. Это различные наполнители (сырье), диски и контейнеры (материалы).

В группу С входят позиции, составляющие подгруппы «Прочее сырье» и «Прочие материалы».

При проведении XYZ-анализа было отмечено, что практически все сырье и материалы входят в группу Z (спрос неустойчивый, непрогнозируемый), что можно обосновать дискретностью спроса на различные виды мороженого, и, следовательно, неравномерностью использования в производстве запасов сырья и материалов. Наличие в

группе Z такой стратегической позиции как «молоко натуральное» объясняется ярко выраженным сезонным характером самого продукта (значительный разброс в поступлении по периодам).

Группа X характеризуется постоянной потребностью и высокой точностью прогноза. В нее входят: 2 основных позиции сырья (разновидности молокопродуктов), без которых не обходится ни одна рецептура, используемая в производстве мороженого; основной вид упаковочных контейнеров для всех видов больших тортов; диск и ярлык для производства самого популярного мороженого типа стаканчик - «Русский размах без наполнителя».

Группа Y немногочисленна, в нее входят часто используемые в производстве позиции сырья. Также в ее состав входят все без исключения ингредиенты для производства вафельной продукции – это говорит об относительной стабильности в планах ее производства.

Причины нестабильности спроса по основным позициям сырья и материалов следующие: специфика исследуемого предприятия (бизнес ориентирован на новую продукцию и захват новых рынков сбыта); непостоянность спроса на мороженое.

Анализ полученных результатов показал, что действующая в данный момент на ОАО «Инмарко» система «Точно в срок» очень сложна в выполнении и трудоемка при управлении многономенклатурным запасом. Это может неизбежно привести к срывам поставок сырья и материалов.

В ходе ABC и XYZ-анализа нами было выделено 9 номенклатурных групп из всей номенклатуры запасов «Инмарко». Выявлен и доказан их различный состав групп по объемно-стоимостным характеристикам, по характеру потребления и точности прогнозирования. Разделение на группы делает возможным применение различных систем управления запасами (система с фиксированным размером заказа, система с фиксированным интервалом времени между заказами и др.).

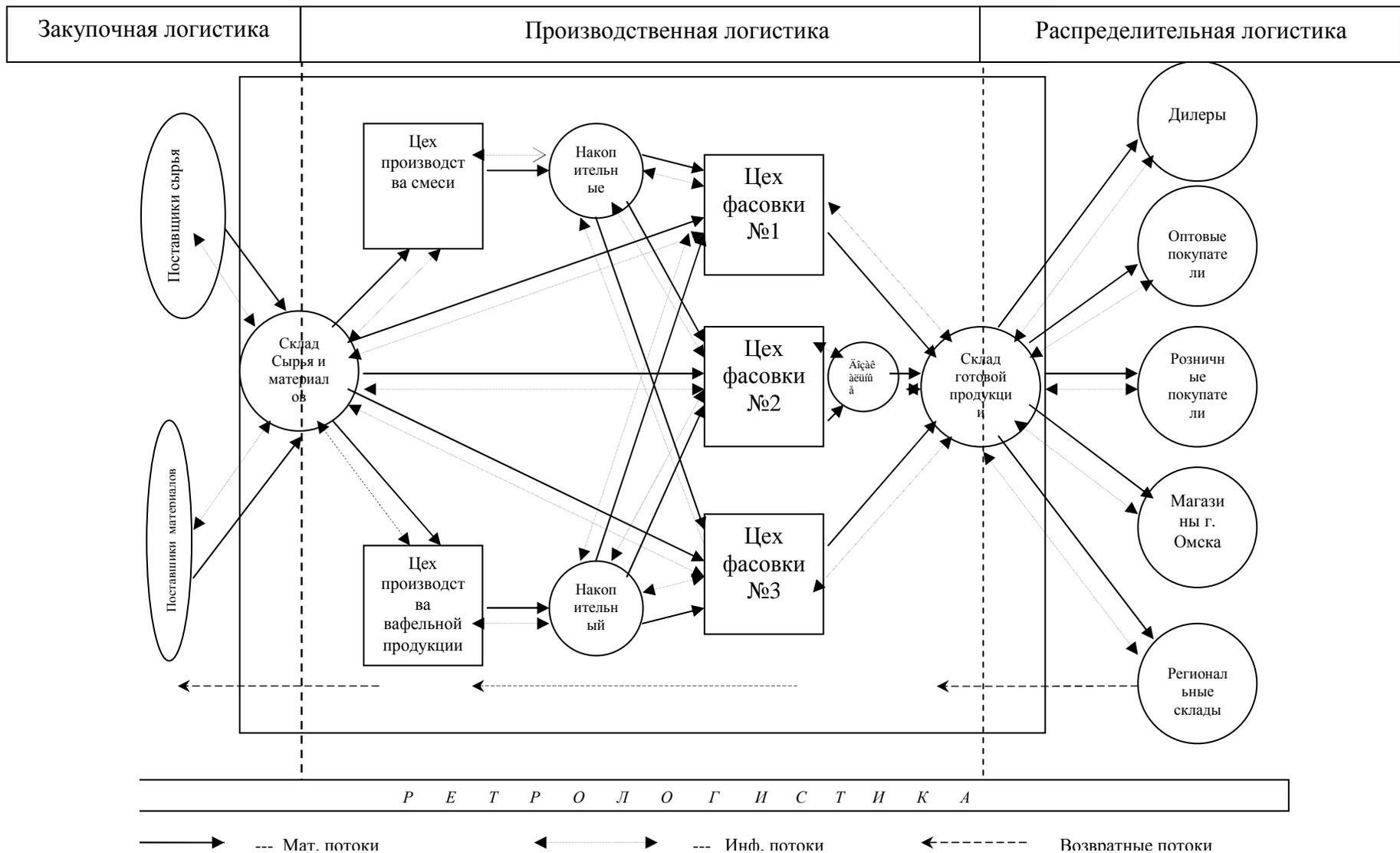


Рис. Логистический процесс на ОАО «Инмарко»

Таким образом, на основании проведенных исследований разработаны следующие практические рекомендации ОАО «Инмарко» для повышения эффективности деятельности:

1. Создать службу логистики. Основные функции этого отдела - управление материальными запасами и закупками, интеграция деятельности подразделений предприятия.

2. Службе закупок рекомендуется регулярно проводить ABC и XYZ для выявления текущего состава номенклатуры запасов, разработки и внедрения различных систем управления ими.

3. Оптимизировать существующую систему управления запасами. Отказаться от управления «Точно в срок» по всем номенклатурным позициям и применить к различным группам запасов соответствующие им системы управления.

Библиографический список

1. Стерлигова, А.Н. Управление запасами широкой номенклатуры: с чего начать? /А.Н.Стерлигова. – Логинфо. - №1. – 2004. – С. 46-51.
2. Стукач В.Ф., Пецевич В.С., Косенчук О.В., Левкин Г.Г. Логистика. - Учебное пособие. – Омск, 2004
3. Mau, M. - Logistik: mit Übungsaufgaben und Lösungen/ M. Mau. – Köln: WRW-Verl., 2002.

Performance of the system of the reserve direction of an enterprise (as instance – open joint-stock company “Inmarko”).

Annotation

The logistic problems of the reserves of the enterprise “Inmarko” are learnt in the article. In the process of the research the methods of the mathematical statistics and the economic analysis are used, namely the collection and the groupment of the statistics, the method of the ABC and XYZ-analysis. The getting results will help improve the financial exponents of the activity of the enterprise and promote the efficacy of the work.

Сведения об авторах

1. Левкин Григорий Григорьевич, г. Омск, Омский государственный университет путей сообщения, доцент кафедры менеджмента и маркетинга.
2. Чуклеева Виктория Геннадьевна, г. Омск, ОАО «ИНМАРКО», специалист по закупкам.